

POLICY BRIEF

Suecia asume la presidencia del Consejo de la Unión Europea

Madrid, Diciembre 2022

INDICE

I. CONTEXTO	3
Introducción	3
Breve explicación del rol de la Presidencia	3
II. EVENTOS POLITICOS Y GEOPOLITICOS EN SUECIA	5
Cambio de gobierno, cambio de prioridades	5
Suecia en el proceso de adhesión a la OTAN	5
III. PRIORITIES OF THE SWEDISH PRESIDENCY	6
Programa del trío y prioridades	6
Prioridades de la Presidencia Sueca	6
IV. PROGRAMA PARA EL PRIMER SEMESTRE DE 2023	7
Programa de trabajo de la Presidencia Sueca	7
V. CONCLUSIONES	8

CONTEXTO

Introducción

La pandemia del Covid-19 y sus consecuencias económicas, la invasión rusa de Ucrania, la actual crisis energética y la deriva populista son algunos de los principales retos geopolíticos y geoeconómicos a los que se enfrenta a día de hoy la Unión Europea.

Estos acontecimientos marcarán la futura orientación política de la Unión Europea, especialmente con las elecciones al Parlamento Europeo, que se celebrarán en mayo de 2024.

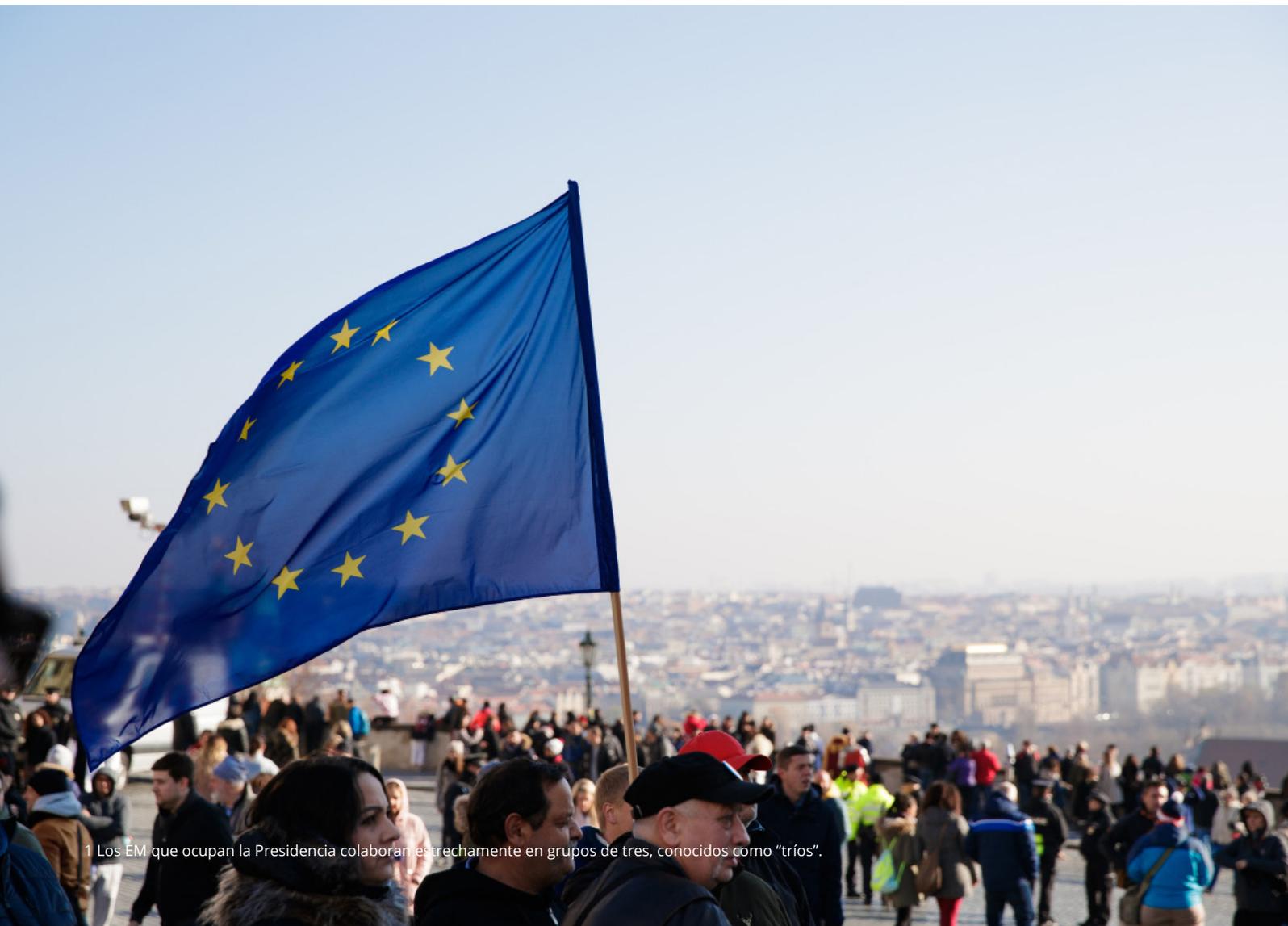
En este contexto, Suecia asume el 1 de enero de 2023 **la Presidencia del Consejo de la Unión Europea por un periodo de seis meses**. Será el último país en asumir el cargo dentro del actual Trío de Presidencias del Consejo, que se inició con Francia y la República Checa.

Suecia asume la Presidencia casi al final del actual ciclo legislativo, lo que significa que la mayoría de las iniciativas se están debatiendo en el Parlamento y en el Consejo. Sin embargo, debido a las crisis de los últimos meses, como la pandemia y la invasión de Ucrania, algunas de las previstas aún no se han tratado.

En estas circunstancias, **Suecia tiene por delante un papel y un reto importantes**, cuyo testigo España y Bélgica tendrán que coger una vez termine la presidencia sueca y hacer un seguimiento dentro de sus propias presidencias.

Breve explicación del rol de la Presidencia

El Consejo de la Unión Europea es un actor clave en el proceso de toma de decisiones de la UE, negociando y adoptando la nueva legislación de la UE, junto con el Parlamento Europeo (PE) en la mayoría de los casos. Además, se encarga de coordinar la actuación de los

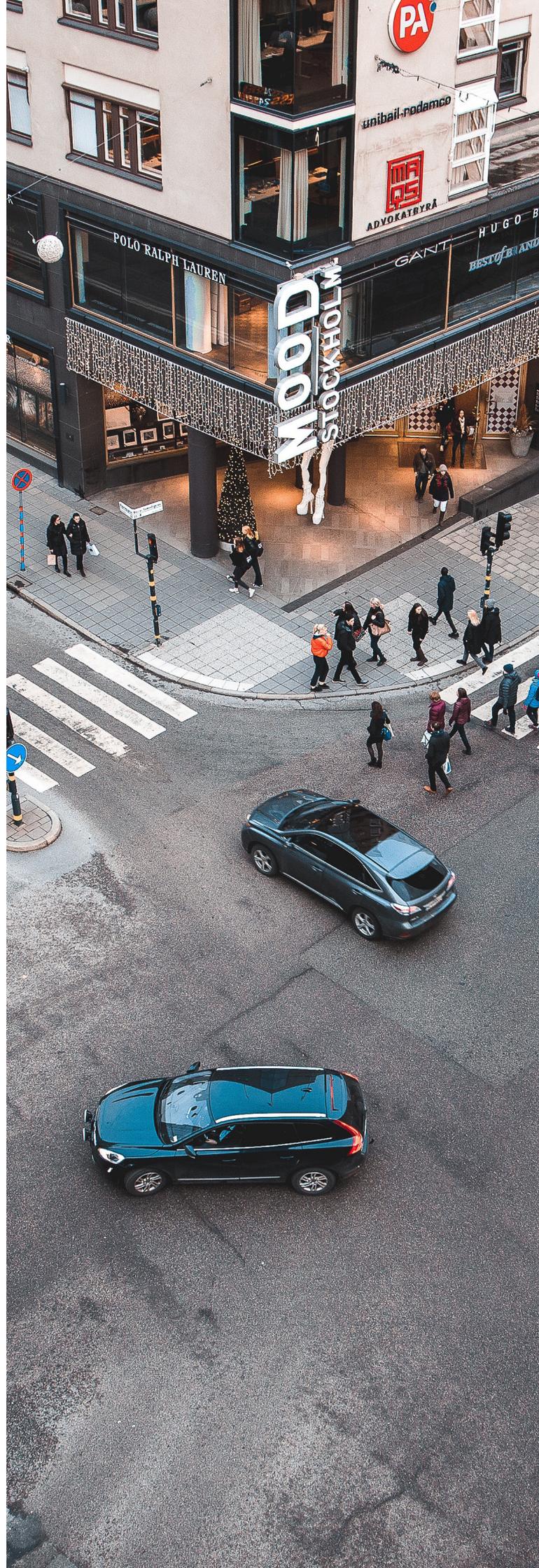


Estados miembros en ámbitos específicos, promueve la política exterior y de seguridad común de la UE, celebra acuerdos internacionales y aprueba el presupuesto de la UE.

La Presidencia del Consejo la ejercen de manera alterna **los Estados miembros de la Unión Europea por un periodo de seis meses**. Durante un semestre, el Estado miembro que ejerce la Presidencia preside las reuniones a todos los niveles del Consejo.

Los Estados miembros que ejercen la Presidencia colaboran estrechamente en grupos de tres, conocidos como "tríos". El Trío fija objetivos² a largo plazo y elabora un programa común con los temas que deben abordarse durante su periodo de dieciocho meses. Basándose en este programa, cada uno de los tres países elabora su propio programa semestral de una forma más detallada.

² Basado en el programa de la Comisión para su legislatura y en las prioridades destacadas por el Presidente de la Comisión en el Debate Anual sobre el Estado de la Unión.



EVENTOS POLÍTICOS Y GEOPOLÍTICOS EN SUECIA

Cambio de gobierno, cambio de prioridades

Tras las elecciones de septiembre de 2022, el nuevo Primer Ministro sueco, Ulf Kristersson, líder del Partido Moderado, presentó el 18 de octubre de 2022 en el Riksdag (el Parlamento Nacional Sueco) la Declaración de Política Gubernamental y los ministros del nuevo gobierno.

El nuevo gobierno está formado por tres partidos: los moderados (12 ministros), los democristianos (6 ministros) y los liberales (5 ministros), asimismo, posee alianzas concretas con los Demócratas Suecos (SD), partido de extrema derecha y euroescéptico. El Partido Socialdemócrata (SAP) de la expresidenta Magdalena Andersson fue el más votado (30,33%), pero fueron estos tres (19,10%, 5,34% y 4,61% respectivamente) los que consiguieron llegar a un acuerdo de gobierno para dirigir el país.

Las prioridades definidas por los partidos gobernantes en cooperación con los Demócratas Suecos incluyen: crecimiento y economía nacional (incluida la lucha contra el desempleo y el alivio de la presión económica sobre los hogares), migración e integración, clima y energía, sanidad y educación y cooperación con la UE.

El cambio político ha provocado un cambio en el enfoque y las políticas del gobierno. Lo más destacado es la inmigración, ya que el nuevo gobierno pasará de tener una generosa política de asilo a cumplir los "requisitos mínimos" de la legislación de la UE. Además, reducirá su gasto en ayuda al desarrollo y aumentará el de defensa, un importante cambio de rumbo político para Suecia.

En el ámbito de la UE, el nuevo gobierno ha destacado el papel de la Unión Europea como el organismo más importante en política exterior para Suecia. En este sentido, ha definido tres áreas principales de atención para su política exterior: (1) completar la adhesión de Suecia a la OTAN, (2) dar prioridad a la próxima presidencia de la UE y (3) reforzar el apoyo a Ucrania.

La cooperación con los Demócratas Suecos

euroescépticos preocupa a los diplomáticos de la UE. De hecho, los expertos advierten de que su influencia en la política interna del partido de extrema derecha puede influir en el trabajo de la Presidencia de la UE en diversos temas.

Suecia en el proceso de adhesión a la OTAN

El interés de Suecia por adherirse a la OTAN surge como respuesta a la invasión rusa de Ucrania a principios de 2022. El gobierno sueco, tras deliberar acerca de qué políticas de seguridad aplicar ante el conflicto, finalmente presentó una solicitud formal de ingreso en la OTAN en mayo de 2022.

Sin embargo, la relación de Suecia con la OTAN se remonta a 1994, cuando inició relaciones a través de diversas acciones como la adhesión al Tratado de Paz, un instrumento utilizado por la OTAN para establecer buenas relaciones con países no miembros. De hecho, la relación entre ambos actores ha sido continua y con resultados favorables. No obstante, Suecia nunca ha llegado a ser miembro oficial de la OTAN. Hasta ahora.

Tras la firma de la carta de intenciones por parte de Suecia, carta que confirmaba su aceptación de las obligaciones y compromisos de la adhesión, los países de la OTAN tuvieron que aprobar y ratificar los protocolos de adhesión en sus parlamentos nacionales. El veto de Turquía ralentizó inicialmente el proceso hasta que Turquía, Finlandia y Suecia firmaron un acuerdo en Madrid que permitió comenzar con la ratificación en los parlamentos nacionales de los miembros de la OTAN. Aunque este proceso puede durar varios meses, varios países ya han dado su aprobación, como Canadá y, muy recientemente, España.

Teniendo en cuenta a Suecia y Finlandia, 23 de los 30 países que componen la OTAN pertenecen a la Unión Europea. De hecho, los únicos Estados Miembros que no se han adherido a la organización son Austria, Chipre, Irlanda y Malta.

La adhesión de Suecia a la Alianza Atlántica evidencia el reto que supone clarificar el margen de crecimiento de la Unión Europea como entidad independiente pero complementaria a la OTAN en materia

militar, especialmente en un contexto en el que los responsables de la UE se encuentran fomentando la autonomía estratégica de la Unión.

PRIORIDADES DE LA PRESIDENCIA SUECA

Programa del trío y prioridades

El actual Trío de Presidencias formado por Francia, la República Checa y Suecia presentó su programa en diciembre de 2021. Destacaba, como objetivo central, la superación del impacto económico y social provocado por la pandemia Covid-19.

Además, las prioridades fijadas en el programa son:

- 1. Proteger a los ciudadanos y las libertades europeas centrándose en el respeto y la protección del Estado de Derecho, la democracia y la igualdad de género.**
- 2. Reforzar tanto el espacio Schengen como la política común de asilo y migración.**
- 3. Promover un nuevo modelo de crecimiento e inversión para Europa, basado en:**
 - a) El desarrollo de su estrategia de autonomía
 - b) El crecimiento verde sostenible
 - c) El refuerzo de la soberanía industrial y digital de la UE

4. Construir una Europa más verde y socialmente equitativa que proteja mejor la salud de los europeos.

5. Una Europa global que promueva el multilateralismo y las asociaciones internacionales renovadas, al tiempo que adopta una visión compartida entre los 27 Estados miembros sobre las amenazas estratégicas..

Es importante tener en cuenta que el programa fue redactado y presentado antes de la invasión rusa de Ucrania y, en consecuencia, antes del inicio de la crisis energética, lo que significa que **las prioridades han cambiado significativamente** desde la adopción del programa del trío. En este sentido, Suecia ha tenido que adaptar sus prioridades para su Presidencia.

6

Prioridades de la Presidencia Sueca

El 14 de diciembre, Suecia presentó la agenda de su Presidencia. Las prioridades de Suecia no sólo tienen en cuenta la continuación de los objetivos y ámbitos de actuación del Trío, sino también la situación actual debida a la guerra de Ucrania. Por lo tanto, las cuatro prioridades clave en las que se centrará durante los próximos seis meses serán:

Seguridad y unidad

La Presidencia dará prioridad a la **continuación del apoyo económico y militar a Ucrania**, así como al



apoyo a los pasos de Ucrania hacia su integración en la UE. Sin embargo, sobre este segundo aspecto, Suecia destaca que son necesarios pasos previos por parte de Ucrania en materia de “reconstrucción y reforma hacia la integración en la UE”.

Además, la próxima Presidencia considera que los Estados miembros deben construir un consenso hacia **una política europea de seguridad y defensa común sólida**, entre otras cosas para aprovechar las acciones llevadas a cabo para contrarrestar la agresión de Rusia a Ucrania.

Competitividad

Si bien la atención más urgente debe dedicarse a la guerra en Ucrania y a sus consecuencias a corto plazo, los esfuerzos para impulsar el crecimiento económico a medio y largo plazo siguen siendo necesarios para hacer frente a los desafíos. En este sentido, en lo más alto de la agenda política está **afianzar un enfoque común de la competitividad europea**.

Transición verde y energética

La Presidencia proseguirá sus esfuerzos para hacer frente a los elevados y volátiles precios de la energía, abordando al mismo tiempo la reforma del mercado energético a largo plazo. En este contexto, **pondrá en marcha el paquete “Fit for 55” y acelerará la transición energética**.

Valores democráticos y Estado de Derecho

La defensa del principio del Estado de Derecho y de los derechos fundamentales será un elemento esencial de la Presidencia sueca.

PROGRAMA PARA EL PRIMER SEMESTRE DE 2023

Programa de trabajo de la Presidencia Sueca

Suecia intentará sacar adelante unos **250 propuestas legislativas del bloque** durante los próximos seis meses. A continuación se exponen algunos de ellos.

El programa que establece las prioridades políticas y legislativas, en general alineadas con las presentadas en el programa del trío, tuvo que ser **restablecido para hacer frente a circunstancias imprevistas**: la invasión de Ucrania y sus consecuencias.

En primer lugar, Suecia se encargará de forjar acuerdos sobre cualquier **futuro paquete de sanciones contra Rusia**. De hecho, la CE declaró que los preparativos sobre un noveno paquete de sanciones están en marcha. También dirigirá cualquier otro paso en materia de medidas energéticas, como el control de precios o la adquisición común de energía. Los debates sobre la ampliación y las ambiciones de adhesión de Ucrania también tendrán lugar bajo la Presidencia sueca durante la segunda reunión de la Comunidad Política Europea en abril.

La **migración** será una prioridad durante la Presidencia sueca. El país recibió una de las tasas per cápita más altas de solicitantes de asilo durante la crisis migratoria de 2015, lo que le confiere una gran experiencia en la materia. En este sentido, actualmente se está debatiendo el Pacto de Migración y Asilo de la UE, presentado en septiembre de 2020. El nuevo gobierno de centro-derecha se ha comprometido a reestructurar la migración y **los expertos temen la influencia del partido anti-inmigración SD, del que depende el gobierno**.

En cuanto a la **energía**, Suecia seguirá avanzando en los diálogos con el Parlamento Europeo sobre las propuestas de revisión de la Directiva de Energías Renovables y la Directiva de Eficiencia Energética, así como sobre la propuesta de revisión de la Directiva de Eficiencia Energética de los Edificios. Avanzará en los trabajos sobre las propuestas del paquete de medidas sobre el hidrógeno y el mercado del gas descarbonizado y seguirá trabajando en la propuesta de reglamento sobre la reducción de las emisiones de metano en el sector energético.

Suecia tiene muchas propuestas legislativas de **transporte** que tramitar, entre los que se incluyen las propuestas climáticas del año pasado ya en marcha, las nuevas que la Comisión tiene previsto proponer, además del previsto Reglamento sobre infraestructuras de combustibles alternativos, ReFuelEU Aviation y FuelEU Maritime, aún en fase de negociación. El país **podría entregar la mayoría de estos expedientes al final del semestre**.

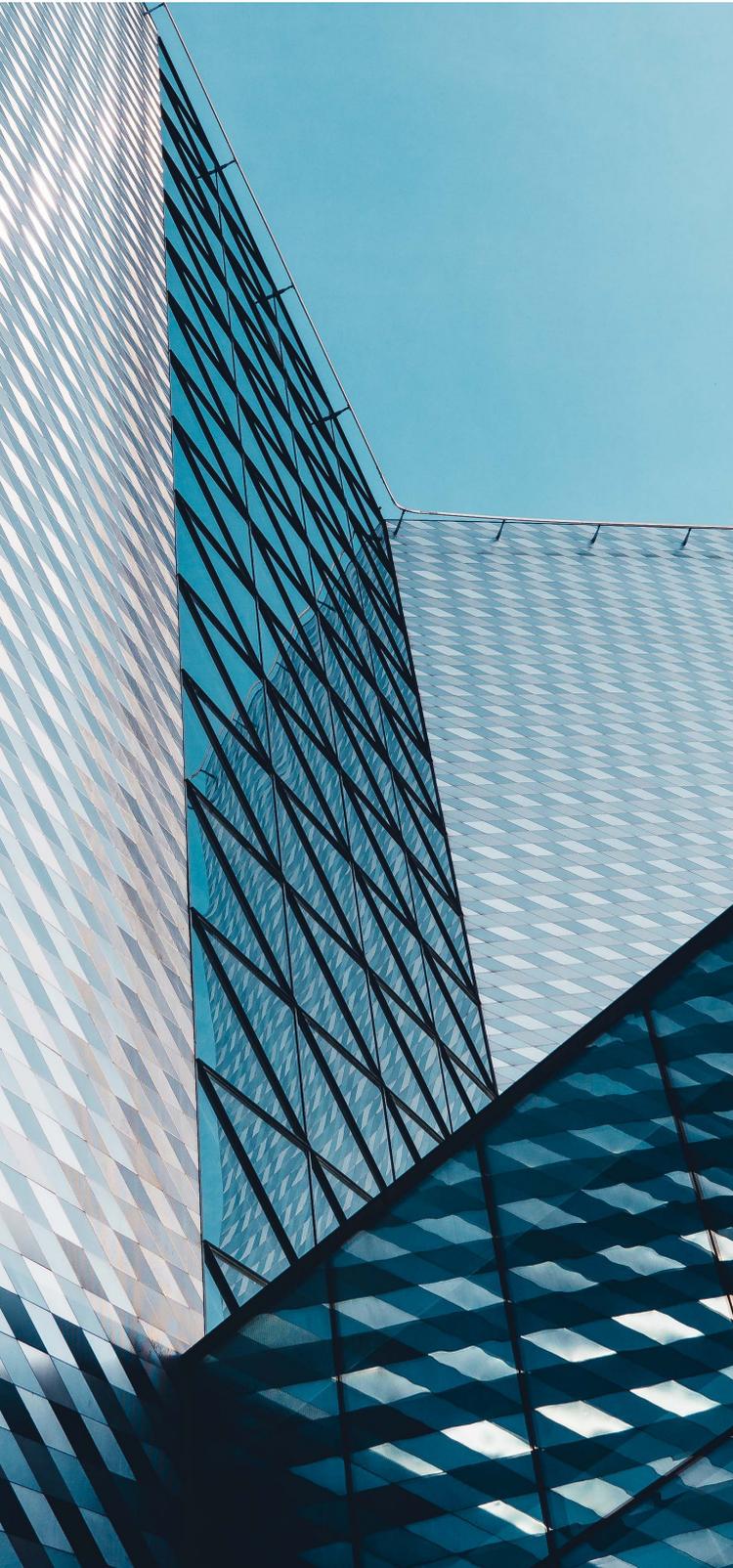
En materia **digital**, Suecia aspira a adoptar una posición general en el Consejo sobre la Ley de Datos y espera iniciar negociaciones con el PE sobre esa legislación específica. En cuanto a la **Inteligencia Artificial**, el Marco de Identidad Digital y la Publicidad Política, el Consejo está a la espera de la posición del Parlamento Europeo, con el fin de iniciar las negociaciones interinstitucionales lo antes posible.

Además, está dispuesto a proseguir las negociaciones con el PE sobre el Reglamento relativo a la privacidad y las comunicaciones electrónicas, cuyos trilogos podrían comenzar en enero.

Suecia dará prioridad al **avance de las negociaciones en torno al paquete "Fit for 55"**. También será importante avanzar en los resultados de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP27), incluido el futuro Fondo de Pérdidas y Daños. Además, se propone aclarar las negociaciones sobre los reglamentos de diseño ecológico y productos de construcción y avanzar en los trabajos sobre el reglamento de envases y la revisión de la directiva sobre emisiones industriales.

Centrándose en la **biodiversidad**, la Presidencia sueca avanzará en las negociaciones sobre pesticidas e iniciará debates sobre la legislación de vigilancia forestal. La revisión de la directiva sobre calidad del aire es otra propuesta importante, según el Estado miembro.

Por último, en **agricultura**, la Presidencia impulsará las negociaciones en el Consejo sobre la propuesta de red de datos sobre sostenibilidad de las explotaciones, dará prioridad a la revisión del Reglamento sobre información alimentaria facilitada al consumidor y sus disposiciones sobre etiquetado de alimentos. También tiene intención de avanzar en las negociaciones sobre el Reglamento relativo al uso sostenible de los productos fitosanitarios.



CONCLUSIONES

Suecia está a punto de iniciar su 3ª Presidencia del Consejo en uno de los momentos más desafiantes de la Unión, no sólo en términos de seguridad sino también, y directamente relacionado, de autonomía estratégica de la Unión Europea en su conjunto en aspectos clave como la energía o la agricultura.

En este sentido, reforzar la seguridad de los ciudadanos de la UE, fortalecer el apoyo a Ucrania y seguir avanzando la agenda política sobre la transición climática, así como seguir impulsando una agenda clara para impulsar la competitividad, serán las prioridades del Gobierno sueco durante su Presidencia.

La política nacional también tendrá efectos indirectos en la Presidencia sueca.. De hecho, habrá que prestar atención a cómo la cooperación entre el nuevo Gobierno de centro-derecha y el Partido de los Demócratas Suecos, de extrema derecha y euroescéptico, configurará la política europea bajo la Presidencia sueca, especialmente en lo relativo a la inmigración.

Como parte de su agenda, Suecia presidirá unas 2.000 reuniones formales en Bruselas y Luxemburgo, los ministros suecos presidirán unas 35 reuniones formales del Consejo y más de 200 funcionarios suecos dirigirán diversos grupos de trabajo en los que se negociarán las propuestas. Además, se celebrarán alrededor de 150 reuniones informales en distintos lugares de Suecia, la mayoría de ellas en Arlandastad, a las afueras de Estocolmo. Estas reuniones serán una gran oportunidad para que Suecia impulse las prioridades de su Presidencia en materia de seguridad, competitividad, transición energética y Estado de Derecho, así como los objetivos del Trío de proteger la salud de los europeos y promover el multilateralismo y las asociaciones internacionales renovadas.

En conclusión, la Presidencia sueca supondrá un reto en muchos aspectos: no sólo tendrá que adaptarse y tener en cuenta la evolución de la invasión de Ucrania, la crisis energética y otros acontecimientos, sino que deberá conseguir sacar adelante ambiciosas piezas legislativas relacionadas con la autonomía estratégica y la doble transición digital y medioambiental. El próximo Trío de Presidencias, formado por España, Bélgica y Hungría, tendrá que retomar el trabajo avanzado por Suecia.



AUTORES



Paloma Baena Olabe. Senior Director European Affairs & Next Generation EU. Es licenciada en Derecho Internacional por la Universidad d'Aix-Marseille III y tiene un Máster en Administración Pública, Gobierno, Liderazgo Público y Desarrollo Internacional por la Universidad de Harvard. Trabajó como Especialista en Gobernanza Pública Especialista en Gobernanza Pública en el Banco Interamericano de División Adjunta en la OCDE y Directora de Gobernanza Global en Save the Children Internacional. Actualmente es Vicepresidenta de Alianzas Alianzas Estratégicas y AI Clarity Policy, miembro de la Junta Robert F. Kennedy Human Rights y da clases en el IE Business School. Business School.

pbaena@llorenteycuenca.com



Pablo García-Berdoy Asesor Principal de Asuntos Europeos en LLYC. Es experto en asuntos políticos, institucionales y reglamentarios europeos. Diplomático desde 1987, ha desarrollado la mayor parte de su carrera en Europa. Ha sido Director General de Política Exterior para Europa (2002-04), Embajador de España en Rumanía y Moldavia (2005-09), Embajador en Alemania (2012-16) y Embajador Representante Permanente ante la Unión Europea (2016-21).

pablo.gberdoy@advisors.llorenteycuenca.com



Aimée Jiménez. European Affairs Consultant at LLYC

Consultora de Asuntos Europeos en LLYC. Máster en Geopolítica y Seguridad por el King's College de Londres y Grado en Relaciones Internacionales con especialización en Asuntos Europeos por la Universidad Ramon Llull. Experta en posicionamiento institucional y relaciones institucionales. Ha trabajado como Consultora en Arcturus Group en Bruselas (2020-2022).

aimee.jimenez@llorenteycuenca.com

ASUNTOS EUROPEOS

European Affairs se especializa en el contexto institucional y legislativo de la Unión Europea y sus políticas públicas globales. A través de acciones de inteligencia política, seguimiento normativo y LLYC ayuda a sus clientes a comprender mejor el contexto europeo y a posicionarse con éxito en un escenario global cada vez más complejo.

MANAGEMENT TEAM

José Antonio Llorente
Founding Partner and Chairman
jallorente@llorenteycuenca.com

Alejandro Romero
Partner and CEO Americas
aromero@llorenteycuenca.com

Adolfo Corujo
Partner and Chief Strategy and Innovation Officer
acorujo@llorenteycuenca.com

Luis Miguel Peña
Partner and Chief Talent Officer
lmpena@llorenteycuenca.com

Juan Carlos Gozzer
Partner and Regional Managing Director
jcgozzer@llorenteycuenca.com

Marta Guisasola
Partner and Chief Financial Officer
mguisasola@llorenteycuenca.com

Albert Medrán
Corporate Director
amedran@llorenteycuenca.com

Juan Pablo Ocaña
Director, Legal & Compliance
jpocana@llorenteycuenca.com

Daniel Fernández Trejo
Chief Technology Officer
dfernandez@llorenteycuenca.com

José Luis Di Girolamo
Partner and Global Controller
jldigirolamo@llorenteycuenca.com

Antonietta Mendoza de López
Vice President, Advocacy LatAm
amendoza@llorenteycuenca.com

SPAIN AND PORTUGAL

Luisa García
Partner and CEO
lgarcia@llorenteycuenca.com

Arturo Pinedo
Partner and Chief Client Officer
apinedo@llorenteycuenca.com

Barcelona

María Cura
Partner and Managing Director
mcura@llorenteycuenca.com

Óscar Iniesta
Partner and Senior Director
oiniesta@llorenteycuenca.com

Gina Rosell
Partner and Senior Director
grosell@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1^o-1^a
08021 Barcelona
Tel. +34 93 217 22 17

Madrid

Jorge López Zafrá
Partner and Managing Director
jlopez@llorenteycuenca.com

Joan Navarro
Partner and Vicepresident, Public Affairs
jnavarro@llorenteycuenca.com

Amalio Moratalla
Partner and Senior Director, Sport and Business Strategy
amoratalla@llorenteycuenca.com

Iván Pino
Partner and Senior Director Crisis and Risks
ipino@llorenteycuenca.com

Lasgas, 88 - planta 3
28001 Madrid
Tel. +34 91 563 77 22

Lisbon

Tiago Vidal
Partner and Managing Director
tvidal@llorenteycuenca.com

Avenida da Liberdade nº225, 5^o Esq.
1250-142 Lisboa
Tel. + 351 21 923 97 00



Madrid

Jesús Moradillo
CEO
jesus@apachedigital.io

Luis Manuel Núñez
Managing Director U.S.
luis@apachedigital.io

David Martín
Managing Director LATAM
david@apachedigital.io

Arturo Soria 97A, Planta 1
28027 Madrid
Tel. +34 911 37 57 92



Madrid

Marta Aguirrezabal
Founding Partner & Executive Director
marta.aguirrezabal@chinamadrid.com

Pedro Calderón
Founding Partner & Executive Director
pedro.calderon@chinamadrid.com

Rafa Antón
Founding Partner & Creative and Strategy Director
rafa.anton@chinamadrid.com

Velázquez, 94
28006 Madrid
Tel. +34 913 506 508

UNITED STATES

Alejandro Romero
Partner and CEO Americas
aromero@llorenteycuenca.com

Juan Felipe Muñoz
U.S. CEO
fmunoz@llorenteycuenca.com

Erich de la Fuente
Chairman
edelafuente@llorenteycuenca.com

Javier Marín
Senior Director, Healthcare Americas
jmarin@llorenteycuenca.com

Miami

Dario Alvarez
Executive Director
dalvarez@llorenteycuenca.com

600 Brickell Avenue
Suite 2125
Miami, FL 33131
Tel. +1 786 590 1000

New York City

Juan Felipe Muñoz
U.S. CEO
fmunoz@llorenteycuenca.com

3 Columbus Circle
9th Floor
New York, NY 10019
United States
Tel. +1 646 805 2000

Washington DC

Francisco Márquez Lara
Office Director
fmarquez@llorenteycuenca.com

1025 F st NW 9th Floor
Washington DC 20004
United States
Tel. +1 202 295 0178

NORTH REGION

David G. Natal
Partner and Regional Managing Director
dgonzalez@llorenteycuenca.com

Javier Rosado
Partner and Chief Client Officer Americas
jrosado@llorenteycuenca.com

Mexico City

Mauricio Carrandi
Managing Director
mcarrandi@llorenteycuenca.com

Av. Paseo de la Reforma 412
Piso 14, Colonia Juárez
Alcaldía Cuauhtémoc
CP 06600, Ciudad de México
Tel. +52 55 5257 1084

Javier Marín
Senior Director, Healthcare Americas
jmarin@llorenteycuenca.com

Panama City

Manuel Domínguez
Managing Director
mdominguez@llorenteycuenca.com

Sortis Business Tower
Piso 9, Calle 57
Obarrio - Panamá
Tel. +507 206 5200

Santo Domingo

Iban Campo
Managing Director
icampo@llorenteycuenca.com

Av. Abraham Lincoln 1069
Torre Ejecutiva Sonora, planta 7
Suite 702
Tel. +1 809 6161975

San Jose

Pablo Duncan - Lynch
Partner and Director
CLC Comunicación | Afiliada LLYC
pduncan@clcglobal.cr

Del Banco General 350 metros oeste
Trejós Montealegre, Escazú
San José
Tel. +506 228 93240



Mexico City

Federico Isuani
Co Founder
federico.isuani@beso.agency

José Beker
Co Founder
jose.beker@beso.agency

Av. Santa Fe 505, Piso 15,
Lomas de Santa Fe
CDMX 01219
Tel. +52 55 4000 8100

ANDEAN REGION

María Esteve
Partner and Regional Managing Director
mesteve@llorenteycuenca.com

Bogota

Marcela Arango
Managing Director
marango@llorenteycuenca.com

Av. Calle 82 # 9-65 Piso 4
Bogotá D.C. - Colombia
Tel. +57 1 7438000

Lima

Gonzalo Carranza
Partner and Managing Director
gcarranza@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes 420, piso 7
San Isidro
Tel. +51 1 2229491

Quito

Carlos Llanos
Partner and Managing Director
cllanos@llorenteycuenca.com

Avda. 12 de Octubre N24-528 y
Cordero - Edificio World Trade
Center - Torre B - piso 11
Tel. +593 2 2565820

SOUTH REGION

Mariano Vila
Partner and Regional Managing Director
mvila@llorenteycuenca.com

Sao Paulo

Thyago Mathias
Managing Director
tmathias@llorenteycuenca.com

Rua Oscar Freire, 379, Cj 111
Cerqueira César SP - 01426-001
Tel. +55 11 3060 3390

Rio de Janeiro

Thyago Mathias
Managing Director
tmathias@llorenteycuenca.com

Rua Almirante Barroso, 81
34^o andar, CEP 20031-916
Rio de Janeiro
Tel. +55 21 3797 6400

Buenos Aires

María Eugenia Vargas
Managing Director
mevargas@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8
C1043AAP
Tel. +54 11 5556 0700

Santiago de Chile

Marcos Sepúlveda
Managing Director
msepulveda@llorenteycuenca.com

Avda. Pdte. Kennedy 4.700 Piso 5,
Vitacura
Santiago
Tel. +56 22 207 32 00
Tel. +562 2 245 0924



Buenos Aires

Rodrigo Gorosterrazú
Creative General Director
rodrigo.gorosterrazu@beso.agency

El Salvador 5635, Buenos Aires
CP. 1414 BQE, Argentina

LLORENTE Y CUENCA

Asuntos Europeos